



Nuevo Plan General de Ordenación Urbana (PGOU)

Mesa de Trabajo 8 – Innovación y Digitalización

Junio 2024

1. Introducción

La ciudad de Madrid y su ámbito de influencia resulta ser un **complejo e inconcluso ecosistema** cuya fuerza reside, precisamente, en su capacidad para adaptarse. De hacer urbanismo, política, sociedad, historia.... o **reinventarse continuamente**.

Se trata de una “**CIUDAD GLOBAL**” competitiva, generadora de grandes sinergias y en **continuo proceso de transformación y mejora**.

El Ayuntamiento de Madrid considera que la ciudad se encuentra en las mejores condiciones para potenciar su vínculo de unión entre Europa, América del Sur y el Norte de África, y convertirse en la gran ciudad de integración e innovación del sur de Europa valorando y defendiendo sus propias señas de identidad.

Por ello, el Ayuntamiento considera que es el momento de actualizar su Plan General de Ordenación Urbana y plantear los siguientes retos para la ciudad: Madrid debe continuar facilitando la implantación de nuevas actividades económicas, captar y atraer talento, creatividad, innovación, inversión y nuevas tecnologías como factor determinante de un nuevo desarrollo económico, así como favorecer la competitividad e internacionalización de dichas actividades económicas, culturales, comerciales y recreativas a la vez que continua facilitando la convivencia de sus ciudadanos, mejorando y favoreciendo las condiciones de habitabilidad de la ciudad, mejorando la vivienda, el medio ambiente, la limpieza y el ruido de la ciudad.

Madrid debe fomentar **nuevos nodos de centralidad en la periferia**, potenciando una ciudad policéntrica en el conjunto de su área metropolitana y la Comunidad de Madrid, pues muchas de sus necesidades deben encontrar solución más allá de su término municipal dando paso, poco a poco, a la gran Ciudad-Región. Ha de ser el principal **motor de transformación de espacios obsoletos** en áreas de oportunidad para nuevos emprendedores y para la creación de empleo sostenible.

Acompañando a estos nuevos nodos y espacios regenerados, es fundamental impulsar de manera decidida y valiente la **movilidad del futuro** (menos coche particular, más bicicleta, coche compartido, coche autónomo, etc). Una movilidad no contaminante, multimodal, que potencie todos los sistemas de comunicación internacional, nacional y regional.

Y de la misma forma, ha de impulsarse cualquier estrategia que prepare a la ciudad de Madrid para afrontar los **retos del cambio climático por su garantía de sostenibilidad**, tanto por su arquitectura y diseño de los espacios públicos de calidad y eficiencia energética que contribuyen a dicha sostenibilidad, como por sus medidas de regeneración ambiental que facilitan la vida de sus ciudadanos.

Y por último, esta identidad tan marcada que tiene la ciudad de ser una ciudad que “**acoge**” a todo el mundo venga de donde venga, quiere acoger y facilitar la implantación de cualquier actividad económica innovadora y cambiante, una ciudad con mucha ilusión por acoger y atraer el talento para que éste encuentre el lugar idóneo para desarrollarse, y en definitiva esta capacidad de **acoger para generar empleo y vida**, no puede producirse si no va acompañada de una **oferta de vivienda de calidad y asequible que permita dar cobertura a las demandas planteadas por cualquier persona, familia, emprendedor, grupo social, estudiante o visitante**.

Para poder **reflexionar y proponer acciones concretas** para la consecución de los objetivos descritos anteriormente se abre ahora un proceso de escucha amplio a todos los niveles para arrancar el desarrollo del nuevo Plan. Para ello, se ha impulsado el **desarrollo de nueve mesas de trabajo técnicas** temáticas, multidisciplinares y con colaboración público-privada, que tratarán los grandes retos como son:

- Mesa 1 → Vivienda.
- Mesa 2 → Creación de Empleo, Atracción de Talento e Inversión.
- Mesa 3 → Mejora de la Calidad del Espacio Público.
- Mesa 4 → Mejora de la Sostenibilidad a través de la Movilidad.
- Mesa 5 → Eficiencia Energética.
- Mesa 6 → Modelo de Ciudad.
- Mesa 7 → Protección y puesta en valor del Patrimonio.
- Mesa 8 → Innovación y digitalización.
- Mesa 9 → Estrategia Normativa.

2. Objetivos de la Mesa

El objetivo de esta mesa 8 de innovación y digitalización es el estudio de cómo la tecnología puede ayudar a analizar toda la información disponible y evaluar los posibles escenarios de la configuración integral de la ciudad, preparar la cartografía digital de la ciudad y poder adaptarla a las demandas de los ciudadanos en cada momento.

El nuevo PGOUM plantea la necesidad de una planificación integral de la ciudad capaz de atender las demandas actuales y futuras de sus habitantes. Para ello, se plantea definir una **planificación dinámica, abierta a todos los habitantes y en constante evolución** en función de las demandas que se planteen a lo largo del tiempo. Todo ello mediante el uso extensivo de datos y servicios digitales avanzados.

Es necesario plantear una reflexión activa sobre cómo incorporar las últimas tecnologías al planeamiento de la ciudad, de forma que servicios técnicos avanzados (como la IA) sean una herramienta fundamental en la optimización de los servicios municipales y, en particular, en el planeamiento de la ciudad.

La ciudad debe ser capaz de evolucionar con facilidad en función de las necesidades existentes en cada momento, aunque ello implique cambios en las decisiones tomadas sobre la configuración.

3. Retos

En esta mesa 8 de Innovación y Digitalización, se tratará de dar respuesta a los siguientes puntos:

1. **Diagnóstico previo:**
 - ¿En qué punto se encuentra la ciudad? ¿En qué punto se encuentra el actual PGOUM?
2. **Datos:**
 - ¿Qué datos son necesarios para poder definir el nuevo PGOUM?
3. **Herramientas:**
 - ¿Qué herramientas pueden ayudar a definir ese nuevo PGOUM? Y ¿cómo?

4. Capacitación:

- ¿Qué estrategias se deberían implementar en la administración para que se utilicen los servicios digitales de la mejor forma posible?

4. Participación

Esta mesa 8 de Innovación y Digitalización estará compuesta por representantes de la Administración con representación de funcionarios de cada una de ellas, así como representantes del ámbito académico, profesional, empresarial, fundaciones, etc.

5. Planificación

En junio de 2024 se planificará la primera sesión constitutiva y presentación de la mesa. Se plantearán las reuniones sucesivas necesarias para poder elaborar un documento conjunto de reflexión que dé respuesta a los retos planteados anteriormente.

La periodicidad se establecerá de acuerdo a la mejor consecución de los objetivos, previéndose que la mesa permanezca activa durante 2024 y 2025.

6. Lugar de celebración

Por lo general, las sesiones se celebrarán en el edificio de Plaza de la Villa, 5, 2^a Planta. Además, existirá la posibilidad de reunirse virtualmente. No obstante, podrán utilizarse otros espacios en función de lo que los organizadores/ directores decidan.



7. Anexo I - Miembros

NOMBRE	EMPRESA	E-MAIL
Pablo Martínez Díez	300mil km	pablo@300000kms.net
Chus Paniagua	Accenture	chus.paniagua@accenture.com
Nacho Martín	Accenture	
Ana Petra Moriyón	Accenture	
María Montero	Accenture	
Elena Rodríguez Alonso	Accenture	e.rodriguez.alonso@accenture.com
Ivan Fernández Perea	Amazon	ivanfdez@amazon.es
Diego Ovejero Marcos	Amazon	dovejero@amazon.com
Ibiza Tech Forum	Ana Cortina Carrilero	
Cristina Sanjuan	ARUP	cristina.sanjuan@arup.com
	Aspectum?	
	Bancos	
Fernando Cucchietti	Barcelona Supercomputing Center	fernando.cucchietti@bsc.es
David García	Barcelona Supercomputing Center	david.garcia1@bsc.es
Fernando Fernández-Monge	Bloomberg Harvard City	fernando_monge@hks.harvard.edu
Javier Morales Puerta	C.T. Oficina del Nuevo PGOUM	moralespj@madrid.es
Antonio Hita Rodríguez	CARTO	ahita@carto.com
Noelia Boto Ruipérez	CARTO	nboto@carto.com
Víctor Tomas Pérez	CBRE	victor.tomas@cbre.com
Álvaro Cosido	CBRE	alvaro.cosido@cbre.com
Judit Areas	CBRE	judith.ares@cbre.com
Javier Jiménez	CBRE	javier.jimenez@cbre.com
Angela Baldellou	COAM	angela.baldellou@coam.org
Elena Zucchini	COAM	
Monica Sanz?	COITI	legal@wires.es
Beatriz Matos Castaño	Consejo Asesor	
Aurelio García Rochera	COTESA	aureliogarcia@he.grupoteco.es
	Data Centric	info@datacentric.es
José Carpio Pinedo	Escuela de Arquitectura de Madrid (UPM)	jose.carpio@upm.es
Álvaro Martín Pazos	ESRI	alvaro.martin@esri.es
Francisco Javier García	Fundación COTEC	j.garcia@cotec.es
	geógrafo UCM	
Alejandro Guinea de Salas	GEOGRAMA	alejandro.guinea@geograma.com
Héctor Martín Sainz	Google	hectormartins@google.com
	Hexagon	
Sergio Caballero Benito	IAM	caballerobs@madrid.es
Jesús Lozano Robles	IAM	lozanorj@madrid.es
Juan Corro Beseler	IAM	corrobj@madrid.es
Miguel Angel Rodriguez Ramos	IAM	rodriguezrmange@madrid.es
José Miguel Gonzalez Aguilera	IAM	gonzalezajm@madrid.es



Lisa Neuberger	Lisa Neuberger	lisahneuberger@gmail.com
Pepe de Mora	Microsoft	jdemora@microsoft.com
Adrian Gonzalez Sanchez	Microsoft	adriango@microsoft.com
Fernando Valino Perez	Microsoft	fvalinoperez@microsoft.com
Maria Arrillaga	Microsoft	Maria.Arrillaga@microsoft.com
Marcos Pampliega	MINSAIT - INDRA	mpampliega@minsait.com
Francisco José González Valtuille	MINSAIT - INDRA	
Manuel Palencia Lobo	MINSAIT - INDRA	mpalencia@minsait.com
	Norman Foster Institute	info@normanfosterinstitute.org
Carlos Valverde Naranjo	NTT Data	carlos.valverdenaranjo@nttdata.com
Borja Rullán	NTT Data	borja.rullan.terrazas@nttdata.com
Roberto Fernandez Hergueta	NTT Data	roberto.fernandez.hergueta@nttdata.com
Paloma Sanchez Allegue	NTT Data	paloma.sanchezallegue@nttdata.com
Fernando de Pablo Martin	Oficina Digital	pablomf@madrid.es
Antonio Jose Garcia de la Paz	Oficina Digital	garciapanton@madrid.es
Carlos Olmos de Frutos	OM LIVE	carlos.olmos@omlive.co
		carlosolmosdefrutos@gmail.com
	Ramón Grass - City Science	
José María Boyano Sánchez	S.G. Innovación e Información Urbana	boyanosjm@madrid.es
María de la Iglesia	SalesForce	mraiglesia@salesforce.com
Emilio José González Olivera	SalesForce	e.gonzalez@salesforce.com
Natalia Rodríguez	SaturnoLabs	natalia@saturnolabs.com
Francisco Rodríguez Perez- Curiel	TECNALIA	francisco.rodriguez@tecnalia.com
Alberto Silleras	TECNALIA	alberto.silleras@tecnalia.com
Gustavo Romanillos Arroyo	UCM	gustavro@ucm.es
Bárbara?	ULI	
José Miguel Fernández Güell	UPM	josemiguel.fernandez@upm.es
	Urbigis	
	WPP?	
Nerea Luis Minguez		hola@nerealuis.es